

## Canevas : Avec quoi d'autre: L'écosystème environnemental

### « Comprendre vos interdépendances avec le vivant et la planète »

Ce canevas vous aide à analyser de manière systémique les relations entre votre organisation, la société, la biodiversité et les grands équilibres planétaires. Il met en lumière les impacts dans les deux sens : ce que votre activité produit comme effets, positifs ou négatifs, et ce que l'évolution de l'environnement au sens large produit comme contraintes ou opportunités pour vous. En le travaillant, vous développez une conscience écosystémique qui permet d'anticiper les risques, de saisir des opportunités et de construire un modèle plus soutenable et régénératif.

	Impact négatif...	Impact positif...	Risques venant...	Possibilités venant...
Société	<p>...sur la société</p> <p><i>Quel est l'impact négatif de notre entreprise sur la société ?</i></p>	<p>...sur la société</p> <p><i>Quel est l'impact positif de notre entreprise sur la société ?</i></p>	<p>...de la société</p> <p><i>Quel est l'impact négatif de la société sur notre entreprise ?</i></p>	<p>...de la société</p> <p><i>Quelles sont les opportunités venant de la société pour notre entreprise ?</i></p>
Faune et flore	<p>...sur la faune et la flore</p> <p><i>Quel est l'impact négatif de notre entreprise sur la faune et la flore ?</i></p>	<p>...sur la faune et la flore</p> <p><i>Quel est l'impact positif de notre entreprise sur la faune et la flore ?</i></p>	<p>...de la faune et la flore</p> <p><i>Quel est l'impact négatif de la faune et de la flore sur notre entreprise ?</i></p>	<p>...de la faune et la flore</p> <p><i>Quelles sont les possibilités venant de la faune et de la flore pour notre entreprise ?</i></p>
Planète	<p>...sur la planète</p> <p><i>Quel est l'impact négatif de notre entreprise sur la planète ?</i></p>	<p>sur la planète</p> <p><i>Quel est l'impact positif de notre entreprise sur la planète ?</i></p>	<p>...de la planète</p> <p><i>Quel est l'impact négatif de la planète sur notre entreprise ?</i></p>	<p>...de la planète</p> <p><i>Quelles sont les possibilités venant de la planète pour notre entreprise ?</i></p>

### Ce que ce canevas aide à clarifier

- Comment votre entreprise affecte la société, la biodiversité et la planète, au-delà des seuls aspects économiques.
- En quoi la société, la faune-flore et les limites planétaires soutiennent ou fragilisent votre activité.
- Où se situent vos principales externalités négatives et les priorités d'action pour les réduire.
- Quels sont vos impacts positifs existants, et comment les renforcer et mieux les documenter.
- Comment la transition écologique et les évolutions sociétales peuvent devenir de véritables leviers de différenciation.

## Comment il est structuré

Le canevas articule trois grands niveaux d'environnement : la société, la faune et la flore (biodiversité), et la planète (grands équilibres écologiques). Pour chacun, il distingue quatre perspectives : votre impact négatif, votre impact positif, l'impact négatif de cet environnement sur votre entreprise et l'impact positif qu'il vous apporte. On obtient ainsi une matrice de douze blocs qui permet d'explorer les interactions dans les deux sens. L'objectif n'est pas d'être exhaustif dès le premier passage, mais de faire émerger une vision d'ensemble cohérente, appuyée sur des faits et des exemples concrets.

## Les blocs du canevas

### 1. ...négatif sur la société

**Question : Quel est l'impact négatif de notre entreprise sur la société ?**

Ce bloc invite à identifier les externalités sociales défavorables générées par votre activité : précarité, discriminations, isolement, fragilisation de communautés, etc. Il couvre toute la chaîne de valeur, de l'approvisionnement à la fin de vie de vos offres. L'enjeu est d'accepter un diagnostic lucide, de mesurer ces impacts quand c'est possible et de prioriser des actions correctives crédibles, plutôt que de les minimiser ou de les ignorer.

### 2. ...positif sur la société

**Question : Quel est l'impact positif de notre entreprise sur la société ?**

Ici, vous recensez vos contributions concrètes au bien-être collectif, à l'inclusion, à l'équité, au lien social. Il peut s'agir d'impacts issus de votre cœur d'activité (mission sociale, services utiles) ou de vos pratiques internes (qualité de l'emploi, engagements locaux). Ce bloc vous aide à distinguer les effets réels des déclarations d'intention, et à documenter ce qui constitue un véritable capital réputationnel.

### 3. ...négatif de la société

**Question : Quel est l'impact négatif de la société sur notre entreprise ?**

Ce bloc concerne les pressions et contraintes venant de l'environnement social : mouvements d'opinion critiques, nouvelles attentes des consommateurs, durcissement des normes, mobilisations locales. Il vous amène à analyser en quoi ces évolutions mettent sous tension votre modèle actuel ou remettent en question certaines pratiques. L'objectif est d'anticiper plutôt que de subir, en transformant ces signaux en pistes de transformation.

### 4. ...positif de la société

**Question : Quel est l'impact positif de la société sur notre entreprise ?**

Vous identifiez ici les tendances sociétales et les évolutions culturelles qui soutiennent votre démarche : essor de la consommation responsable, valorisation de modèles coopératifs, réseaux d'acteurs engagés, intérêt croissant pour la sobriété. Ce bloc met en lumière les dynamiques d'opinion et de marché qui renforcent la légitimité de votre positionnement et peuvent être intégrées à votre stratégie et à votre communication.

### 5. ...négatif sur la faune et la flore

**Question : Quel est l'impact négatif de notre entreprise sur la faune et la flore ?**

Ce bloc vous pousse à examiner les atteintes directes ou indirectes à la biodiversité : destruction d'habitats, pollution, perturbations, espèces invasives. Il demande de considérer l'ensemble du cycle de vie de vos produits et services, sur les milieux terrestres, aquatiques et aériens. Il constitue un point de départ pour des démarches de réduction d'impact, de compensation et, idéalement, de restauration des écosystèmes.

## 6. ...positif sur la faune et la flore

**Question : Quel est l'impact positif de notre entreprise sur la faune et la flore ?**

Vous y recensez vos actions de préservation, de restauration ou de régénération des écosystèmes : corridors écologiques, agriculture régénératrice, programmes de protection d'espèces, solutions bio-inspirées respectueuses des équilibres naturels. Le bloc met l'accent sur des contributions mesurables et vérifiables, idéalement conçues avec des experts de la biodiversité.

## 7. ...néгатif de la faune et de la flore

**Question : Quel est l'impact négatif de la faune et de la flore sur notre entreprise ?**

Ce bloc s'intéresse aux risques et vulnérabilités liés à la dégradation de la biodiversité ou à certains phénomènes biologiques : perte de pollinisateurs, maladies émergentes, ravageurs, érosion génétique. Il vous invite à analyser votre dépendance aux services écosystémiques et à évaluer votre exposition à ces risques, afin de renforcer votre résilience et de diversifier vos sources.

## 8. ...positif de la faune et de la flore

**Question : Quel est l'impact positif de la faune et de la flore sur notre entreprise ?**

Vous explorez ici la manière dont le vivant soutient et enrichit votre activité : services écosystémiques (pollinisation, épuration naturelle), matériaux biosourcés, innovations inspirées du biomimétisme, nouveaux marchés liés aux solutions naturelles. Ce bloc montre que la biodiversité n'est pas seulement un "contexte à préserver", mais aussi un gisement d'idées, de ressources et d'avantages compétitifs.

## 9. ...néгатif sur la planète

**Question : Quel est l'impact négatif de notre entreprise sur la planète ?**

Ce bloc vise à dresser un diagnostic de votre empreinte globale sur les grands équilibres écologiques : climat, ressources, cycles de l'eau, qualité des sols et des milieux. Il couvre émissions de gaz à effet de serre, consommation de ressources non renouvelables, pollutions et perturbations des cycles naturels. Il fournit la base pour définir des objectifs de réduction alignés avec les limites planétaires.

## 10. ...positif sur la planète

**Question : Quel est l'impact positif de notre entreprise sur la planète ?**

Vous y identifiez vos contributions à la préservation ou à la régénération des systèmes planétaires : sobriété forte, circularité poussée, production d'énergie renouvelable, restauration de milieux, séquestration carbone. Ce bloc encourage à distinguer réduction d'impact et véritable impact positif, dans une logique d'économie régénérative plutôt que simplement "moins dommageable".

## 11. ...néгатif de la planète

**Question : Quel est l'impact négatif de la planète sur notre entreprise ?**

Ce bloc porte sur les risques physiques et structurels liés aux dérèglements climatiques et aux limites planétaires : événements extrêmes, raréfaction de ressources, tensions géopolitiques, contraintes réglementaires. Il vous aide à comprendre comment ces évolutions menacent vos approvisionnements, vos actifs, vos coûts ou votre capacité de croissance, et à intégrer ces risques dans votre stratégie.

## 12. ...positif de la planète

**Question : Quel est l'impact positif de la planète sur notre entreprise ?**

Enfin, ce bloc explore les opportunités ouvertes par la transition écologique : nouveaux matériaux durables, marchés de la circularité, cadre réglementaire favorable aux solutions bas-carbone, financements verts. Il montre que les contraintes environnementales peuvent devenir des barrières à l'entrée protectrices pour des acteurs qui investissent tôt dans l'innovation soutenable.

## Conseils d'utilisation

- Remplissez le canevas en mode diagnostic honnête, en acceptant de noter aussi ce qui vous met mal à l'aise : c'est là que se situent souvent les enjeux majeurs.
- Appuyez-vous sur des données et des analyses existantes (bilans carbone, études d'impact, retours des parties prenantes) plutôt que sur des impressions générales.
- Pour chaque bloc, commencez par quelques exemples concrets plutôt qu'une liste exhaustive abstraite.
- Une fois le canevas rempli, choisissez 2 à 3 enjeux prioritaires sur lesquels engager une démarche structurée (réduction d'impact, innovation, adaptation).

## Prolongement dans la plateforme

Cette fiche donne une vue d'ensemble du canevas Écosystème environnemental et de la logique d'exploration de chaque bloc. Dans la plateforme, le travail peut aller plus loin grâce aux textes d'aide détaillés, aux autres canevas liés et à une exploration plus progressive de la cohérence entre vos impacts, votre stratégie de transition et votre modèle d'affaires.

1. Allez sur <https://coach.my-sbm.ch/>.
2. Créez votre compte.
3. Utilisez le menu « Modélisation » et poursuivez votre exploration.