

Canevas : Axes stratégiques prioritaires

« Trier vos axes stratégiques selon leur faisabilité et leur impact pour concentrer vos ressources »

Le canevas des axes stratégiques prioritaires sert à trier vos axes déjà définis selon deux critères simples : faisabilité versus impact. En les positionnant dans une matrice 2x2, vous décidez ce qu'il faut réaliser en priorité, ce qu'il faut planifier, ce qu'il faut encore étudier, et ce qu'il vaut mieux mettre de côté. L'objectif est de concentrer vos ressources sur les choix les plus prometteurs et les plus accessibles, tout en évitant de vous disperser. Ce canevas vous aide à passer d'une liste d'intentions stratégiques à un plan d'action hiérarchisé et réaliste.

	Basse faisabilité >>>	>>> Faisabilité élevée
Impact fort >>>	Etudier - trouver une solution (faisabilité -, impact +) <i>Quels sont les axes stratégiques en troisième priorité ?</i>	Réaliser - priorité maximale (faisabilité +, impact +) <i>Quels sont les axes stratégiques en première priorité ?</i>
Impact faible >>>	Mettre de côté (faisabilité -, impact -) <i>Quels sont les axes stratégiques sans priorité ?</i>	Planifier pour plus tard (faisabilité +, impact -) <i>Quels sont les axes stratégiques en deuxième priorité ?</i>

Ce que ce canevas aide à clarifier

- Les axes stratégiques à lancer immédiatement car ils combinent fort impact et haute faisabilité
- Les axes à planifier pour plus tard car ils sont faciles mais à impact limité
- Les axes à étudier davantage car leur impact est fort mais leur faisabilité reste incertaine
- Les axes à mettre de côté car ils ne justifient pas d'investissement à ce stade
- La hiérarchisation globale de vos priorités stratégiques
- L'allocation optimale de vos ressources limitées

Comment il est structuré

Le canevas se présente comme une matrice 2x2 croisant deux dimensions : la faisabilité (capacité actuelle à mettre en œuvre l'axe) et l'impact (contribution attendue à vos objectifs stratégiques). Cette structure produit quatre quadrants correspondant à quatre niveaux de priorité : réaliser en priorité maximale (faisabilité haute, impact fort), planifier pour plus tard (faisabilité haute, impact limité), étudier pour trouver une solution (faisabilité faible, impact fort), et mettre de côté (faisabilité faible, impact limité). Chaque quadrant vous aide à décider du traitement approprié pour chaque axe stratégique identifié dans vos canevas précédents.

Les blocs du canevas

1. Réaliser - priorité maximale

Question : Quels sont les axes stratégiques en première priorité ?

Ce bloc concentre les axes qui combinent fort impact et faisabilité élevée. Vous positionnez ici les axes pour lesquels vous disposez déjà des conditions nécessaires et qui contribuent directement à vos objectifs stratégiques. Pour chacun, vous précisez les premiers pas concrets : projet, responsable, horizon temporel, ressources, indicateurs de succès. Limitez le nombre d'axes dans ce quadrant pour préserver la concentration : ce sont vos grands chantiers prioritaires, à piloter avec attention.

2. Planifier pour plus tard

Question : Quels sont les axes stratégiques en deuxième priorité ?

Ce bloc regroupe les axes relativement faciles à mettre en œuvre, mais à impact limité ou indirect. Vous identifiez les actions simples ou rapides qui améliorent votre fonctionnement, votre confort ou votre image, mais qui ne sont pas déterminantes pour vos enjeux majeurs. Vous les positionnez ici avec une temporalité : après les chantiers prioritaires, en phase de consolidation, ou en complément de projets plus structurants. Utilisez ce quadrant comme un stock d'actions à programmer quand la charge de vos priorités majeures le permettra.

3. Étudier - trouver une solution

Question : Quels sont les axes stratégiques en troisième priorité ?

Ce bloc regroupe les axes à fort impact potentiel, mais dont la faisabilité est aujourd'hui limitée ou incertaine. Vous listez ici les axes qui pourraient transformer significativement votre organisation, mais pour lesquels il manque encore des éléments clés : clarification du modèle, partenaires, technologies, financement, acceptabilité, cadre légal. Pour chaque axe, vous précisez quelles questions restent à résoudre et quelles explorations sont nécessaires. Ne renoncez pas à ces axes, mais formalisez un programme d'exploration pour faire évoluer progressivement leur faisabilité.

4. Mettre de côté

Question : Quels sont les axes stratégiques sans priorité ?

Ce bloc accueille les axes dont l'impact potentiel est limité et dont la faisabilité est faible ou très incertaine. Vous listez les axes qui ne passent pas le double test impact/faisabilité : effets modestes, déconnexion avec vos priorités, forte complexité, faible alignement avec votre identité. Vous indiquez éventuellement pourquoi vous les mettez de côté : pour mémoire, idées futures, contexte défavorable. Assumer de mettre de côté est une vraie décision stratégique : vous pouvez garder ces axes dans un registre d'idées, mais ne les laissez pas consommer votre énergie.

Conseils d'utilisation

- Travaillez ce canevas après avoir défini vos axes stratégiques dans les différents domaines (économique, sociétal, environnemental, gouvernance)
- Évaluez la faisabilité en tenant compte de vos ressources réelles (financières, humaines, temps, compétences, contexte)
- Évaluez l'impact en vous référant à vos objectifs stratégiques globaux et à votre raison d'être
- Soyez honnête et réaliste : mieux vaut bien faire quelques axes que mal faire beaucoup d'axes
- Limitez le nombre d'axes en priorité maximale (3 à 5 maximum) pour garantir la concentration
- Revisitez régulièrement cette priorisation : faisabilité et impact évoluent (temps et contexte)
- Communiquez clairement vos priorités pour éviter la dispersion et les frustrations

Prolongement dans la plateforme

Cette fiche donne une vue d'ensemble du canevas des axes stratégiques prioritaires et de sa logique de remplissage. Dans la plateforme, le travail peut aller plus loin grâce aux textes d'aide détaillés pour chaque bloc, aux autres canevas liés qui nourrissent votre réflexion stratégique et à une exploration plus progressive de la cohérence entre vos choix de priorisation et vos ressources disponibles.

1. Allez sur <https://coach.my-sbm.ch/>.
2. Créez votre compte.
3. Utilisez le menu « Modélisation » et poursuivez votre exploration.