

Canevas : Axes stratégiques pour l'environnement

« Traduire votre empreinte planétaire en orientations concrètes de réduction et de résilience »

Le canevas des axes stratégiques pour l'environnement vous aide à traduire votre diagnostic d'empreinte planétaire en orientations concrètes. Il articule des stratégies pour respecter les limites planétaires, réduire vos impacts, évoluer vers des énergies plus durables, anticiper les contraintes réglementaires et renforcer votre résilience face aux chocs globaux. L'objectif est de passer d'un bilan environnemental à quelques axes structurants, cohérents avec votre modèle économique et vos engagements sociétaux. Ce canevas vous aide à construire votre légitimité environnementale en reliant vos forces, vos lacunes, vos impacts planétaires et les évolutions réglementaires à des décisions stratégiques assumées.

Stratégie de conformité environnementale	Stratégie de transition énergétique	Stratégie de résilience planétaire
<i>Comment nos atouts respectent-ils les limites planétaires ?</i>	<i>Comment nos atouts favorisent-ils les énergies vertes ?</i>	<i>Comment nos atouts protègent-ils contre les chocs globaux ?</i>
Stratégie de réduction d'impact	Synthèse stratégique - environnement	Stratégie de protection globale
<i>Quelles lacunes dépassent nos plafonds planétaires ?</i>	<i>Quelle empreinte planétaire légitime viser ?</i>	<i>Quelles vulnérabilités face aux crises planétaires ?</i>
Stratégie de compensation planétaire	Stratégie de transition réglementaire	Stratégie d'urgence planétaire
<i>Comment compenser nos impacts environnementaux ?</i>	<i>Comment anticiper la régulation planétaire ?</i>	<i>Quelles lacunes aggravent notre épuisement planétaire ?</i>

Ce que ce canevas aide à clarifier

- Les manières de consolider votre conformité aux limites planétaires déjà en vigueur
- Les axes de transition vers des énergies plus durables et moins dépendantes des fossiles
- Les capacités à développer pour résister aux chocs environnementaux globaux
- Les faiblesses qui amplifient votre dépassement des plafonds planétaires
- Les actions pour réduire, compenser ou faire évoluer vos impacts environnementaux
- L'empreinte planétaire légitime à viser et votre trajectoire environnementale globale

Comment il est structuré

Le canevas organise votre réflexion stratégique selon une matrice croisant vos capacités internes avec vos impacts sur l'environnement planétaire et les évolutions réglementaires, sur deux horizons temporels. Neuf blocs structurent les différentes logiques d'action : stratégies de conformité environnementale, de transition énergétique et de résilience planétaire pour valoriser vos forces ; stratégies de réduction

d'impact et de protection globale pour traiter vos lacunes ; stratégies de compensation planétaire, de transition réglementaire et d'urgence planétaire pour gérer vos impacts négatifs. Le bloc de synthèse vous amène à rassembler l'ensemble en une vision cohérente de votre « licence d'usage planétaire ».

Les blocs du canevas

1. Stratégie de conformité environnementale

Question : Comment nos atouts respectent-ils les limites planétaires ?

Ce bloc définit comment vos forces actuelles vous permettent de respecter, de manière robuste et pérenne, les limites environnementales et les exigences déjà en vigueur. Vous identifiez les domaines où vous êtes déjà bien positionné et structurez 2 à 4 axes pour consolider cette conformité : systèmes de management, procédures, indicateurs, audits internes, formation, intégration dans la gouvernance. Traitez la conformité comme un socle non négociable, sur lequel viendront ensuite se greffer vos ambitions de réduction et de régénération.

2. Stratégie de transition énergétique

Question : Comment nos atouts favorisent-ils les énergies vertes ?

Ce bloc traite de la mobilisation de vos atouts pour passer progressivement vers des ressources énergétiques plus durables. Vous cartographiez vos principaux usages énergétiques et définissez des axes de transition : gains d'efficacité, sobriété, substitution par des énergies renouvelables, optimisation des usages, évolution des équipements. Articulez cette transition énergétique avec votre trajectoire carbone globale et vos choix économiques : certains investissements auront un retour à la fois écologique et financier.

3. Stratégie de résilience planétaire

Question : Comment nos atouts protègent-ils contre les chocs globaux ?

Ce bloc mobilise vos forces pour résister aux chocs environnementaux globaux : dérèglement climatique, raréfaction des ressources, événements extrêmes, tensions sur certaines matières. À partir de vos risques planétaires, vous définissez des axes pour renforcer votre résilience : diversification des ressources, adaptation des infrastructures, scénarios de continuité, coopération territoriale, gestion des stocks critiques. Pensez en termes de robustesse et de flexibilité.

4. Stratégie de réduction d'impact

Question : Quelles lacunes dépassent nos plafonds planétaires ?

Ce bloc identifie la réduction systématique de votre empreinte environnementale globale, au-delà de la simple conformité. Vous identifiez vos principaux postes d'impact et définissez des axes de réduction : éco-conception, allongement de la durée de vie, réemploi, réduction des volumes consommés, optimisation logistique, sobriété dans les usages. Concentrez vos efforts sur quelques leviers à fort impact mesurable, plutôt que sur une multitude de micro-actions peu structurées.

5. Synthèse stratégique - environnement

Question : Quelle empreinte planétaire légitime viser ?

Ce bloc synthétise vos axes de conformité, transition énergétique, réduction, résilience, protection, compensation, transition réglementaire et urgence. Vous formulez en quelques phrases et 4 à 6 orientations claires votre contrat environnemental : quels seuils vous vous fixez, quelles priorités d'action, quels engagements temporels. Articulez cette synthèse avec vos engagements climatiques, biodiversité et sociétaux. Cette synthèse doit pouvoir être comprise et adoptée par vos équipes comme une boussole.

6. Stratégie de protection globale

Question : Quelles vulnérabilités face aux crises planétaires ?

Ce bloc anticipe la manière dont vos lacunes internes amplifient votre exposition aux risques environnementaux globaux. Vous identifiez les faiblesses qui vous rendent particulièrement sensibles aux risques planétaires et définissez des axes de protection : diversification, sécurisation de ressources, renforcement de la capacité d'adaptation, intégration environnementale dans les décisions stratégiques. La protection globale est une forme de gestion de risques : priorisez les vulnérabilités qui combinent forte probabilité et impact élevé.

7. Stratégie de compensation planétaire

Question : Comment compenser nos impacts environnementaux ?

Ce bloc mobilise vos forces pour neutraliser ou restaurer une partie de vos impacts sur les systèmes non vivants, lorsque la réduction à la source ne suffit pas ou n'est pas immédiatement possible. Sur la base de vos impacts résiduels, vous définissez des axes de compensation : projets de séquestration carbone, restauration de sols, dépollution, soutien à des programmes de régénération environnementale, en précisant les critères d'intégrité. La compensation doit rester complémentaire à des efforts de réduction ambitieux.

8. Stratégie de transition réglementaire

Question : Comment anticiper la régulation planétaire ?

Ce bloc traite de la transformation progressive de votre modèle pour anticiper le durcissement des contraintes environnementales futures. Vous identifiez les réglementations actuelles et futures susceptibles de transformer votre secteur et définissez des axes de transition : adaptation des produits, des processus, de la chaîne d'approvisionnement, du modèle économique, des pratiques de reporting. Voyez la transition réglementaire comme une opportunité d'être précurseur et d'influencer les standards.

9. Stratégie d'urgence planétaire

Question : Quelles lacunes aggravent notre épuisement planétaire ?

Ce bloc définit les actions immédiates à mettre en œuvre lorsque certaines lacunes aggravent déjà fortement votre contribution à l'épuisement des ressources ou au dérèglement climatique. Vous identifiez les combinaisons lacunes/impacts qui entraînent aujourd'hui des atteintes environnementales majeures et définissez des mesures urgentes : arrêt ou suspension de certaines pratiques, réduction drastique de certains usages, mise en sécurité de sites, mesures temporaires fortes. Ces actions ouvrent un espace pour travailler sereinement sur vos trajectoires de long terme.

Conseils d'utilisation

- Travaillez ce canevas après avoir réalisé votre diagnostic d'empreinte planétaire
- Ne cherchez pas à remplir exhaustivement tous les blocs : concentrez-vous sur les croisements les plus pertinents
- Reliez vos axes environnementaux à vos engagements climatiques et biodiversité pour éviter les incohérences
- Veillez à la cohérence entre vos axes environnementaux et vos autres domaines stratégiques (économique, social)
- Articulez court terme et long terme : certaines actions urgentes doivent coexister avec des transformations de fond

- Revisitez régulièrement vos axes à mesure que les normes et les connaissances scientifiques évoluent

Parcours de réflexion suggéré

Le canevas des axes stratégiques pour l'environnement se remplit plus efficacement si vous suivez une logique qui part de votre conformité actuelle vers les enjeux futurs, en croisant systématiquement forces et lacunes avec limites planétaires, impacts négatifs et évolutions réglementaires. Voici une séquence possible :

1 : Commencer par consolider la conformité et la transition

Travaillez d'abord les blocs Stratégie de conformité environnementale et Stratégie de transition énergétique : vous consolidez votre respect des limites planétaires actuelles, puis vous mobilisez vos forces pour évoluer vers des énergies plus durables. Cela pose le socle de votre légitimité environnementale.

2 : Réduire l'empreinte et protéger face aux crises

Poursuivez avec Stratégie de réduction d'impact et Stratégie de résilience planétaire : vous identifiez comment réduire systématiquement votre empreinte au-delà de la conformité, puis vous mobilisez vos forces pour résister aux chocs environnementaux globaux. Complétez par Stratégie de protection globale pour sécuriser ce qui est fragile face aux crises planétaires.

3 : Traiter les impacts négatifs résiduels

Passez ensuite aux blocs qui concernent vos impacts négatifs : Stratégie de compensation planétaire (mobiliser vos forces pour neutraliser les impacts résiduels) et Stratégie d'urgence planétaire (corriger immédiatement les situations les plus graves liées à vos lacunes).

4 : Préparer l'avenir réglementaire

Travaillez le bloc futur Stratégie de transition réglementaire : vous anticipez le durcissement des contraintes environnementales et transformez progressivement votre modèle pour vous aligner avant d'y être forcé.

5 : Synthétiser votre trajectoire environnementale

Terminez par Synthèse stratégique - environnement : vous rassemblez tous vos axes, vous clarifiez votre « licence d'usage planétaire », vous vérifiez la cohérence globale et vous formulez l'empreinte planétaire légitime que vous visez avec des engagements temporels précis.

Prolongement dans la plateforme

Cette fiche donne une vue d'ensemble du canevas des axes stratégiques pour l'environnement et de sa logique de remplissage. Dans la plateforme, le travail peut aller plus loin grâce aux textes d'aide détaillés pour chaque bloc, aux autres canevas liés qui nourrissent votre diagnostic environnemental et à une exploration plus progressive de la cohérence entre vos différents domaines stratégiques.

1. Allez sur <https://coach.my-sbm.ch/>.
2. Créez votre compte.
3. Utilisez le menu « Modélisation » et poursuivez votre exploration.