

Canevas : Axes stratégiques pour la biodiversité

« Traduire votre diagnostic vivant en orientations concrètes de régénération et de responsabilité écologique »

Le canevas des axes stratégiques pour la biodiversité vous aide à transformer votre diagnostic « vivant » en orientations concrètes. Il articule des stratégies pour régénérer la biodiversité, anticiper les normes et crises écologiques, renforcer vos contributions positives, réduire ou compenser vos impacts négatifs et clarifier votre « contrat » avec la biosphère. L'objectif est de passer de la prise de conscience à quelques axes d'action cohérents, réalistes et alignés avec votre modèle économique. Ce canevas vous aide à construire votre légitimité écologique en reliant vos forces, vos lacunes, vos impacts sur le vivant et les évolutions réglementaires à des décisions stratégiques assumées.

Stratégie de régénération	Stratégie d'anticipation écologique	Stratégie de résilience écologique
<i>Comment nos atouts restaurent-ils le vivant ?</i>	<i>Comment nos atouts anticipent-ils les normes futures ?</i>	<i>Comment nos atouts résistent-ils aux crises écologiques ?</i>
Stratégie de renforcement écologique	Synthèse stratégique - vivant	Stratégie de protection écologique
<i>Quelles faiblesses limitent notre contribution au vivant ?</i>	<i>Quelle légitimité écologique pouvons-nous construire ?</i>	<i>Quelles vulnérabilités face aux crises écologiques ?</i>
Stratégie de compensation écologique	Stratégie de transition écologique	Stratégie d'urgence écologique
<i>Comment nos atouts compensent-ils nos impacts négatifs ?</i>	<i>Comment anticiper la pénalisation de nos impacts ?</i>	<i>Quelles lacunes aggravent notre empreinte écologique ?</i>

Ce que ce canevas aide à clarifier

- Les manières de mobiliser vos atouts pour restaurer et régénérer le vivant
- Les adaptations nécessaires pour anticiper les normes environnementales futures
- Les capacités à développer face aux crises écologiques et à l'effondrement des écosystèmes
- Les faiblesses qui limitent votre contribution positive à la biodiversité
- Les actions pour réduire, compenser ou faire évoluer vos impacts négatifs sur les écosystèmes
- La légitimité écologique globale à construire vis-à-vis du vivant

Comment il est structuré

Le canevas organise votre réflexion stratégique selon une matrice croisant vos capacités internes avec vos impacts sur la biodiversité et les évolutions réglementaires, sur deux horizons temporels. Neuf blocs structurent les différentes logiques d'action : stratégies de régénération, d'anticipation écologique et de résilience écologique pour valoriser vos forces ; stratégies de renforcement écologique et de protection

écologique pour traiter vos lacunes ; stratégies de compensation écologique, de transition écologique et d'urgence écologique pour gérer vos impacts négatifs. Le bloc de synthèse vous amène à rassembler l'ensemble en une vision cohérente de votre « licence d'exploitation du vivant ».

Les blocs du canevas

1. Stratégie de régénération

Question : Comment nos atouts restaurent-ils le vivant ?

Ce bloc définit comment mobiliser vos forces actuelles pour créer un impact positif net sur la biodiversité, au-delà de la simple réduction des dégâts. Vous identifiez où vous avez déjà des atouts permettant de contribuer à la régénération du vivant et définissez 2 à 4 axes concrets : projets de restauration, agriculture ou gestion régénératrice, conception de produits favorisant le vivant, partenariats avec des acteurs de terrain. Concentrez-vous sur quelques écosystèmes où votre action peut être significative et mesurable.

2. Stratégie d'anticipation écologique

Question : Comment nos atouts anticipent-ils les normes futures ?

Ce bloc traite de l'adaptation de vos forces actuelles pour répondre en avance aux futures exigences environnementales liées à la biodiversité. À partir de votre veille réglementaire, vous identifiez les domaines où vous devrez vous mettre à niveau et définissez des axes pour adapter vos atouts : certifications, méthodes de suivi de biodiversité, intégration de critères écologiques dans la conception, formation des équipes, innovation « nature positive ». Voyez l'anticipation comme un futur avantage compétitif.

3. Stratégie de résilience écologique

Question : Comment nos atouts résistent-ils aux crises écologiques ?

Ce bloc mobilise vos forces pour traverser des crises liées à l'effondrement ou à la dégradation des écosystèmes. Vous identifiez vos dépendances à des services écosystémiques et les risques associés, puis définissez des axes où vos atouts renforcent votre résilience : nouvelles sources, adaptation de pratiques, coopération avec les acteurs du territoire, scénarios de crise. Traitez la biodiversité comme une infrastructure vitale : votre résilience économique est directement liée à la résilience écologique des territoires.

4. Stratégie de renforcement écologique

Question : Quelles faiblesses limitent notre contribution au vivant ?

Ce bloc identifie les lacunes qui freinent votre contribution positive à la biodiversité : manque de connaissances, d'outils, de gouvernance, de liens avec les acteurs du vivant. Vous repérez les faiblesses limitant votre impact positif et définissez des axes de renforcement : compétences, méthodes, gouvernance, intégration de la biodiversité dans les décisions. Un bon renforcement écologique commence souvent par la capacité à voir et mesurer ce qui était invisible dans vos décisions quotidiennes.

5. Synthèse stratégique - vivant

Question : Quelle légitimité écologique pouvons-nous construire ?

Ce bloc synthétise vos axes de régénération, d'anticipation, de résilience, de renforcement, de protection, de compensation, de transition et d'urgence en une vision cohérente. Vous résumez la place que vous souhaitez occuper vis-à-vis du vivant et articulez vos axes en quelques phrases et 4 à 6 orientations claires, alignées avec votre raison d'être, votre modèle économique et vos autres domaines stratégiques. Assurez-vous que cette synthèse soit compréhensible par des non-experts et qu'elle puisse servir de boussole pour vos décisions futures.

6. Stratégie de protection écologique

Question : Quelles vulnérabilités face aux crises écologiques ?

Ce bloc anticipe la manière dont vos lacunes actuelles augmentent votre vulnérabilité aux crises écologiques : événements extrêmes, effondrement local du vivant, nouvelles contraintes environnementales. Vous identifiez les points de fragilité qui pourraient amplifier les risques environnementaux et définissez des axes de protection : réduction de dépendances, renforcement d'infrastructures, adaptation de pratiques, plans de gestion de crise environnementale. Pensez ces mesures comme une assurance qui évite des pertes bien plus importantes en cas de crise.

7. Stratégie de compensation écologique

Question : Comment nos atouts compensent-ils nos impacts négatifs ?

Ce bloc mobilise vos forces pour réparer ou surcompenser les impacts négatifs que vous continuez à avoir sur la biodiversité, lorsque l'évitement ou la réduction ne sont pas immédiatement possibles. À partir de vos impacts négatifs, vous définissez des axes de compensation : restauration d'habitats comparables ou prioritaires, soutien à des projets de conservation, actions de dépollution, programmes de renaturation, en précisant les critères de qualité. La compensation ne remplace pas les efforts de réduction, mais peut accélérer la régénération du vivant.

8. Stratégie de transition écologique

Question : Comment anticiper la pénalisation de nos impacts ?

Ce bloc traite de la transformation progressive de votre modèle pour réduire structurellement vos impacts négatifs sur la biodiversité, en anticipation du durcissement réglementaire et des attentes des parties prenantes. Vous identifiez les aspects de votre modèle qui génèrent le plus d'impacts sur le vivant et définissez des axes de transition : changement de matériaux, d'approvisionnements, de procédés, d'implantations, d'indicateurs de performance. Inscrivez cette transition dans une trajectoire claire, avec des objectifs, des jalons et une gouvernance dédiée.

9. Stratégie d'urgence écologique

Question : Quelles lacunes aggravent notre empreinte écologique ?

Ce bloc définit les actions immédiates à mettre en œuvre lorsque certaines lacunes aggravent déjà fortement votre empreinte écologique. Vous identifiez les combinaisons lacunes/impacts qui provoquent aujourd'hui des dégâts significatifs sur la biodiversité et définissez des mesures urgentes : suspension de pratiques, correction rapide, mise en conformité, sécurisation de sites, communication transparente. Dans l'urgence écologique, la priorité est de stopper les dommages les plus graves.

Conseils d'utilisation

- Travaillez ce canevas après avoir réalisé votre diagnostic d'impact sur la biodiversité
- Ne cherchez pas à remplir exhaustivement tous les blocs : concentrez-vous sur les croisements les plus pertinents
- Soyez honnête sur vos impacts négatifs pour construire des stratégies crédibles de réduction ou compensation
- Veillez à la cohérence entre vos axes biodiversité et vos autres domaines stratégiques (économique, social, environnemental)
- Articulez court terme et long terme : certaines actions urgentes doivent coexister avec des transformations de fond
- Revisitez régulièrement vos axes à mesure que les normes et les connaissances scientifiques évoluent

Parcours de réflexion suggéré

Le canevas des axes stratégiques pour la biodiversité se remplit plus efficacement si vous suivez une logique qui part de vos impacts actuels vers les enjeux futurs, en croisant systématiquement forces et lacunes avec régénération, impacts négatifs et évolutions réglementaires. Voici une séquence possible :

1 : Commencer par la régénération et le renforcement

Travaillez d'abord les blocs Stratégie de régénération et Stratégie de renforcement écologique : vous identifiez comment mobiliser vos atouts pour restaurer le vivant, puis vous comblez les lacunes qui limitent votre contribution positive. Cela pose vos axes de contribution proactive à la biodiversité.

2 : Protéger et renforcer votre résilience écologique

Poursuivez avec Stratégie de résilience écologique et Stratégie de protection écologique : vous mobilisez vos forces pour faire face aux crises écologiques, puis vous sécurisez ce qui est fragile face à l'effondrement des écosystèmes. Vous construisez ainsi votre capacité à traverser les crises environnementales.

3 : Traiter les impacts négatifs actuels

Passez ensuite aux blocs qui concernent vos impacts négatifs présents : Stratégie de compensation écologique (mobiliser vos forces pour réparer les dégâts) et Stratégie d'urgence écologique (corriger immédiatement les situations les plus graves liées à vos lacunes).

4 : Préparer l'avenir écologique

Travaillez les blocs futurs : Stratégie d'anticipation écologique (adapter vos atouts aux normes de demain) et Stratégie de transition écologique (transformer votre modèle pour réduire durablement vos impacts négatifs face aux exigences futures).

5 : Synthétiser votre légitimité écologique

Terminez par Synthèse stratégique - vivant : vous rassemblez tous vos axes, vous clarifiez votre « licence d'exploitation du vivant », vous vérifiez la cohérence globale et vous formulez la place que vous voulez occuper vis-à-vis de la biosphère.

Prolongement dans la plateforme

Cette fiche donne une vue d'ensemble du canevas des axes stratégiques pour la biodiversité et de sa logique de remplissage. Dans la plateforme, le travail peut aller plus loin grâce aux textes d'aide détaillés pour chaque bloc, aux autres canevas liés qui nourrissent votre diagnostic écologique et à une exploration plus progressive de la cohérence entre vos différents domaines stratégiques.

1. Allez sur <https://coach.my-sbm.ch/>.
2. Créez votre compte.
3. Utilisez le menu « Modélisation » et poursuivez votre exploration.