

Canevas : Raison d'être

« Clarifier la contribution profonde de votre organisation au monde »

Le canevas « Raison d'être » vous aide à formuler la contribution aspirationnelle de votre organisation à un monde meilleur, au-delà de ses activités opérationnelles du quotidien. Il invite à expliciter le « pourquoi » profond de votre existence, en reliant votre projet à des transformations positives souhaitées pour la société, l'économie, l'environnement et la biodiversité. En travaillant ces quatre dimensions, vous construisez un cap qui dépasse les objectifs de court terme et qui peut inspirer vos choix stratégiques, vos parties prenantes et vos équipes. Ce canevas prépare ainsi le terrain pour une stratégie cohérente avec les enjeux de durabilité globale et les attentes sociétales actuelles.

Société	Economie durable
<i>Comment notre organisation contribue-t-elle à créer une société plus juste, inclusive et épanouissante ?</i>	<i>Comment notre modèle économique contribue-t-il à une prospérité partagée et durable ?</i>
Biodiversité	Environnement
<i>De quelle manière notre action favorise-t-elle la préservation et l'enrichissement de la biodiversité ?</i>	<i>Quelle est notre contribution positive pour la préservation et la régénération environnementale ?</i>

Ce que ce canevas aide à clarifier

- La manière dont votre organisation souhaite contribuer à une société plus juste, inclusive et épanouissante.
- La vision d'une prospérité économique plus partagée et durable à laquelle votre modèle entend participer.
- Le rôle que vous voulez jouer dans la préservation et l'enrichissement de la biodiversité.
- Votre contribution à la préservation, la restauration et la régénération des environnements naturels.
- Les transformations positives que vous visez, autant en termes d'impacts à créer que de risques à éviter.

Comment il est structuré

Le canevas se présente en quatre blocs, chacun correspondant à un champ majeur de contribution : Société, Économie durable, Biodiversité et Environnement. Pour chaque dimension, une question centrale vous amène à préciser la transformation souhaitée, les publics ou systèmes concernés et la nature de votre contribution. Il ne s'agit pas de détailler toutes vos actions, mais de formuler les intentions structurantes qui orienteront ensuite vos missions, objectifs et engagements concrets. L'ensemble dessine une raison d'être globale, qui articule votre rôle dans la société et dans les écosystèmes naturels.

Les blocs du canevas

1. Société

Question : Comment notre organisation contribue-t-elle à créer une société plus juste, inclusive et épanouissante ?

Ce bloc vous invite à clarifier ce que vous souhaitez changer ou renforcer dans le tissu social : bien-être des personnes, cohésion des communautés, inclusion, équité, participation, accès à des droits ou des services **essentiels**. Vous y décrivez les évolutions que vous voulez encourager dans la vie des individus et des collectifs avec lesquels vous interagissez, en veillant à rester proche de votre réalité d'action. Cela permet de donner une dimension concrète à votre ambition sociétale, au-delà de formulations générales.

2. Économie durable

Question : Comment notre modèle économique contribue-t-il à une prospérité partagée et durable ?

Ce bloc porte sur la manière dont votre organisation souhaite créer et redistribuer la valeur dans le temps. Vous y explicitez comment votre modèle économique peut soutenir une prospérité qui profite à l'ensemble des parties prenantes, tout en respectant les limites sociales et environnementales. Il peut s'agir de choix en **matière** de rémunération, de relations fournisseurs, de circuits économiques, d'investissements ou de modes de gouvernance. L'objectif est de relier votre raison d'être à une vision de l'économie qui ne se limite pas au seul résultat financier.

3. Biodiversité

Question : De quelle manière notre action favorise-t-elle la préservation et l'enrichissement de la biodiversité ?

Ici, vous exprimez le rôle que vous souhaitez jouer vis-à-vis de la diversité du vivant : espèces, habitats, écosystèmes et interactions. Même si votre activité n'est pas directement "naturelle", vous pouvez contribuer par vos choix de partenaires, de pratiques, de soutien à certains projets ou de conception de vos produits et services. Ce bloc vous aide à formuler une intention claire en matière de protection, de restauration ou d'enrichissement de la biodiversité, adaptée à votre secteur et à votre territoire.

4. Environnement

Question : Quelle est notre contribution positive pour la préservation et la régénération environnementale ?

Ce bloc se concentre sur les éléments clés de l'environnement : air, eau, sols, climat, ressources naturelles, cycles de matière et d'énergie. Vous y précisez comment votre organisation souhaite réduire ses impacts négatifs, mais surtout comment elle entend contribuer à la régénération des écosystèmes : réduction des émissions, sobriété, circularité, efficacité énergétique, projets de restauration, etc. Cette formulation vient compléter votre raison d'être en ancrant votre engagement dans les enjeux écologiques majeurs.

Conseils d'utilisation

- Travaillez ce canevas dans un temps de réflexion dédié, avec des personnes représentant des fonctions et sensibilités diverses.
- Formulez des intentions ambitieuses mais crédibles, en lien avec les leviers réels dont vous disposez.
- Évitez les formulations vagues : décrivez des transformations souhaitées, des publics concernés et des types de contributions.

- Utilisez ce travail comme base pour relier ensuite votre raison d'être à des engagements, objectifs et indicateurs plus concrets.
- Revenez régulièrement sur ce canevas pour vérifier que vos décisions stratégiques restent cohérentes avec la raison d'être formulée.

Parcours de réflexion suggéré

1 : Partir de la société et de l'économie

Commencez par les blocs **Société** et **Économie durable**. Vous clarifiez d'abord quel type de société vous souhaitez encourager et à quelle forme de prospérité partagée votre modèle peut contribuer. Cela permet de poser un cap humain et économique avant d'aborder les aspects plus écologiques.

2 : Poursuivre par le vivant et les écosystèmes

Travaillez ensuite les blocs **Biodiversité** et **Environnement**. À partir de votre vision sociétale et économique, vous explicitez la place que vous voulez donner au vivant et aux ressources naturelles dans votre projet. Vous pouvez ainsi articuler votre raison d'être autour d'un ensemble cohérent de contributions sociales, économiques et écologiques.

3 : Relire l'ensemble pour formuler la raison d'être

Terminez en relisant les quatre blocs pour dégager une formulation synthétique de votre raison d'être, en une ou deux phrases, qui exprime votre contribution globale au monde. Cette formulation pourra ensuite servir de référence pour vos missions, vos engagements et votre communication.

Prolongement dans la plateforme

Cette fiche vous propose une vue d'ensemble du canevas « Raison d'être » et de la façon d'explorer les quatre dimensions de contribution qu'il met en avant. Dans la plateforme, vous pouvez aller plus loin en articulant cette raison d'être avec vos canevas identitaires et stratégiques, en affinant vos formulations grâce aux textes d'aide détaillés et en vérifiant progressivement la cohérence entre votre "pourquoi", vos choix de modèle d'affaires et vos impacts réels.

1. Allez sur <https://coach.my-sbm.ch/>
2. Créez votre compte.
3. Utilisez le menu « Modélisation » et poursuivez votre exploration.